

# ARTÍCULOS ORIGINALES

## RANGOS DE RENTABILIDAD EN EXPLOTACIONES PEQUEÑAS Y MEDIANAS DE VACUNO LECHERO EN EL NORESTE DE ESPAÑA DURANTE EL AÑO 2015

A. Álvarez<sup>1</sup>; V. E. Cabrera<sup>2</sup>; J. Heras<sup>1</sup>

1: VETHER Girona SL

2: Department of Dairy Science, University of Wisconsin, Madison

### INTRODUCCIÓN

Desde el mes de abril del pasado año (2015), los ganaderos europeos ya no necesitan responder a las cuotas lácteas de producción que regulaban el mercado desde hacía ya más de 30 años. Este cambio debe proveer flexibilidad a los ganaderos capaces de responder a demandas crecientes, pero a su vez les somete definitivamente a las exigencias del mercado y la industria láctea. Para ello es imprescindible analizar y proyectar la rentabilidad de estas explotaciones. Las diferencias entre granjas y la dificultad de disponer de costes de difícil medición y control son un obstáculo a la precisión y al *benchmarking* de los datos de rentabilidad. Esto, a su vez, abre las puertas a enfoques más personalizados y capaces de facilitar decisiones técnicas con repercusión económica.

### OBJETIVO

Describir los factores de rentabilidad de explotaciones ganaderas lecheras pequeñas y medianas en el norte de España.

### MATERIAL Y MÉTODOS

Las explotaciones en estudio se localizan en el noreste de España e incluyen un total de 1.088 vacas adultas repartidas en 5 ganaderías ( $M_e=218$ ;  $SE=120$ ) y 762 novillas en 2 ganaderías de ciclo completo y 3 centros de recría externos ( $M_e=144$ ;  $SE=77$ ).

La información económica se obtuvo de la clasificación de las facturas por cuentas del año 2015. Para estructurarlo se dividieron las empresas en tres actividades: leche, recría y campo. Los inventarios de alimentos y novillas se realizaron mensualmente. Para ello se unificaron los criterios entre granjas definiendo los límites de cada actividad, ya que los movimientos entre granja, recría y campo son frecuentemente bidireccionales.

Se evaluaron dos métodos de cálculo en relación al intercambio de bienes entre actividades: un primer sistema basado en la compra-venta con valores de mercado, y un segundo en el que se transferían los costes de las distintas actividades a la producción de leche.

Los datos recogidos incluyeron información sobre el efectivo, la producción, la reproducción, las enfermedades, los partos y las eliminaciones.

### RESULTADOS

Los mejores resultados de productividad tanto en número de vacas como en volumen de leche vendida por unidad de trabajador agrario (UTA) no se distribuyeron en función del número de vacas de la explotación. La granja C fue la que obtuvo mejores índices de productividad sin ser la más grande de las cinco. En sentido contrario, la granja más pequeña (granja E) obtuvo la peor productividad de las estudiadas.

Tabla 1. Tamaño, producción y productividad de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Efectivo	n <sup>o</sup> vacas presentes	388	264	218	126	82
Leche vendida	litros (miles)/año	4405	2500	2006	1140	747
Productividad	n <sup>o</sup> vacas/UTA leche	49	48	62	51	33
Productividad	kl vendidos/UTA leche	489	455	573	456	299

Los precios de la leche fueron variables debido a distintos pagos en industria y a diferentes niveles de grasa bruta (GB), proteína bruta (PB) y recuento de células somáticas (RCS). La granja más pequeña percibió mayores ingresos por unidad de leche (344 €/kl) que la granja más grande (313), en parte debido a mejores niveles de GB/PB/RCS, 3,62/3,29/225 y 3,03/3,29/226, respectivamente.

Los costes de alimentación representaron el valor negativo principal en la cuenta de resultados, desde los 4,2 €/vaca y día en la granja B, con 264 vacas, hasta los 5,3 €/vaca y día en la granja E, con 80 vacas. A priori, el ingreso sobre el coste de alimentación (ISCA) de la granja B se situó en los 4,27 €/vaca y día frente a los 3,28 €/vaca y día de la granja E. El mayor margen posterior al coste de alimentación (ISCA; 4,99 €/vaca y día) fue para la granja con mayor producción y más ingresos por venta de leche (granja A).

Tabla 2. Ingresos y coste de alimentación de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Ingresos leche	€/kl	313	326	345	315	344
Ingresos leche	€/vaca y día	9,74	8,47	8,71	7,8	8,58
Coste alimentación	€/vaca y día	4,8	4,2	4,5	4,5	5,3
ISCA	€/vaca y día	4,99	4,27	4,21	3,3	3,28
Ingresos totales	€/vaca y día	12,6	10,1	10,4	10,3	10,8